



坚持内外并举 让标准落地生根

刘汉元主席视察通威股份农牧板块标准化建设第二阶段开展情况



刘汉元主席作重要指示



郭异忠总裁作总结讲话



通威农牧标准化建设第二阶段成果验收会现场

本报讯(记者 乔白滔 通讯员 贺茜)10月21日,通威集团董事局刘汉元主席赴通威农牧产业园区及四川通威,视察通威股份农牧板块标准化建设第二阶段工作开展情况。通威股份总裁郭异忠、股份管理总部相关部门负责人全程陪同。

视察期间,刘主席深入生产车间和库房,详细询问了生产效率改善成果,了解设备养护情况,全方位评估关键绩效指标达成情况,并对现场发现的细节问题提出改进意见。

总结会上,农牧板块相关负责人回顾了项目一阶段建设成果,展示了

二阶段工作开展情况,围绕智能工厂项目进展、华西片区标准化建设进度、农牧板块总体标准化推进计划等方面作了汇报,对未来项目精益化、自动化、智能化打造作了介绍。

郭总表示,标准化工作是当前及未来经营发展的引擎和重要支柱,希望大家将标准化管理工具化繁为简,进一步将其转化成效益和效率,助力经营。同时相互借鉴、共同学习,按照既定目标有质量、有速度地落实到位,成为行业竞争力最强且不可替代的企业。

刘汉元主席作重要指示,并指出,

所有标准化、规范化工作都不是表面文章,一定是从本质上推动和改善企业的运行质量,大家要把标准化由表及里做扎实、做到位,有标准可循,全面提升效率,有效支撑公司质量方针落地。

刘汉元主席表示,当前所有的工作都服务于市场,任何时候都需要具备成本和效率意识,大家在标准化基础上须切实推动满产满销,实现高效经营,不要简单追求速度,一定要标本兼治,在接下来的第三阶段将所有资源聚焦到两到三家公司,集中精力做好标准化管理模板,想清楚、理明白并落

到实处,抓出典型、抓出经营业绩再去复制,全面助推农牧板块实现量利双增的经营目标!

这是刘汉元主席今年第二次视察通威农牧标准化建设情况,自今年4月农牧板块标准化管理建设工作启动以来,刘汉元主席高度重视,多次针对农牧标准化建设工作作出重要指示。今年7月1日,刘汉元主席首次赴通威农牧产业园区及四川通威,视察农牧板块企业文化和标准化工作开展情况,先后视察了特种料分公司、成都通威动物营养科技有限公司、四川通威及好主人公司视察,带领管理团

队观摩员工晨会。刘主席深入各公司生产车间和办公区域,现场查看各环节运行状况,全面了解园区外部环境改造、车间现场改善、员工意识提升等方面的巨大改变,并了解了可持续发展的标准化运行组织在精益生产、现场管理、质量管理等方面的落实举措。刘汉元主席指出,大家一定要坚信,通过对标学习,借鉴优秀兄弟公司的标准化经验,老厂也能焕新颜,经营生产也定能取得突破满产满销,希望大家选准立足点,聚势聚焦,用只争朝夕的精神,切实做到用心工作,用智慧工作,以文化引领和标准化推进为契机,举

一反三,实现公司价值链上每一个环节管理效率的全面提升!

自通威农牧标准化打造和企业文化建设工作全面启动以来,通威动物营养公司、特种料公司以及四川通威作为试点,分别按照标准对园区进行全面升级改造,打造客户、员工、企业三赢的精益管理体系,全方位重塑现代饲料企业整体形象,获得客户及员工的一致好评。未来,通威农牧将继续深入推进标准化打造工作,并将把相关经验逐步推广到其他片区和兄弟公司,进一步助推公司经营管理工作再上新台阶。

精准发力 加速构建双绿色未来

通威股份 2020 年第三季度喜传捷报,旗开得胜!

本报讯(记者 乔白滔)10月22日,通威股份发布2020年三季度报告,公告显示,公司1月到9月实现营业收入316.78亿元,同比增长13.04%;实现归属于上市公司股东的净利润33.33亿元,同比增长48.57%。截至10月28日收盘,通威股份股价报收于30.81元/股,总市值达到1321亿元,超越新希望,成功夺下四川A股民营企业“头把交椅”。

通威股份秉承“为了生活更美好”的企业愿景和“追求卓越,奉献社会”的企业宗旨,以农业及太阳能为主业,形成了“农业+光伏”资源整合、协同发展的经营模式。

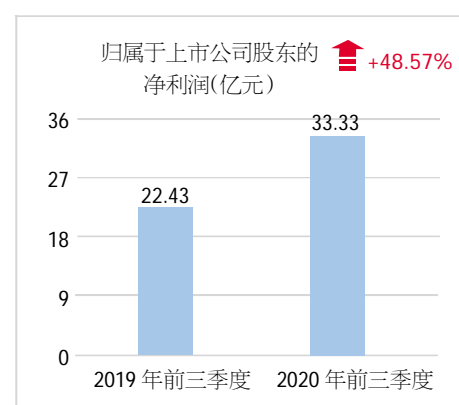
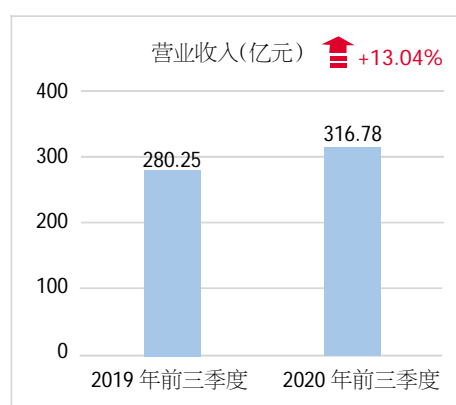
在农业方面,通威主营业务为水产饲料、

畜禽饲料等产品的研究、生产和销售。其中,水产饲料一直是公司的核心产品,也是公司农业板块的主要利润来源。公司的生产、销售网络已布局全国大部分地区及越南、孟加拉、印度尼西亚等东南亚国家。今年以来,通威积极应对疫病、灾害、环保及国际局势带来的行业压力,坚持以水产饲料为核心,提高产品品质,强化高附加值产品,突出产品力及差异性,大力开发优质战略客户,持续推行标准化管理,全面提高经营效率。

在新能源方面,通威在硅料和电池片环节盈利环比提升较大。随着电池片价格持续保持高位,通威在电池片环节的盈利继续保

持领先,同时在硅料价格回暖的趋势下,公司第三季度在新能源板块的环比提升明显,并且在第四季度有望持续保持盈利,实现“量价齐升”!

在这份亮丽的成绩单背后,是公司稳健发展的蓬勃活力,是全体将士不畏行业竞争,不惧市场挑战的勇气和信心,是“图难于其易,为大于其细”的智慧;是新时期创新与变革的责任与担当,是全体通威人充分发挥敢为人先的内驱力、执行力,是通威新能源反哺农业的信心和底气,是通威“为了生活更美好”的崇高理想与追求!全体通威人将继续沿着构建“双绿色未来”的康庄大道阔步前行!



通威股份前三季度主要财务指标



通威 为了生活更美好
TONGWEI FOR BETTER LIFE

2020

TONGWEI ANNUAL MEETING OF
TECHNICAL & MARKETING

通威“质”造用户致胜

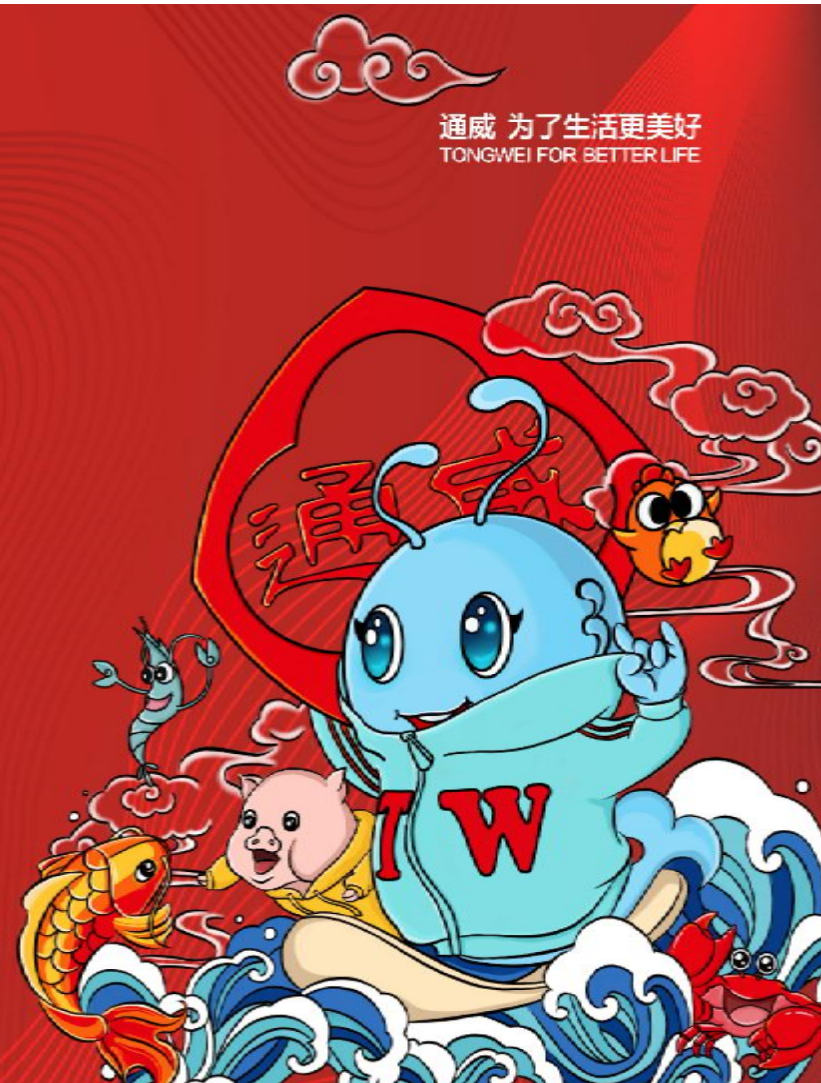
通威股份水产科技·营销年会暨年度超级通心粉之夜

2020 / 11 / 16-18 中国 成都

详细扫码关注通威农牧公众号



或关注通威农牧官网相关专题: www.tw-agricultural.com



决战决胜! 以提质增效破局攻坚

通威农牧各片区,各分、子公司总结前三季度工作,全力以赴冲刺年度经营目标

终日见征战,秋冰鸣马蹄。新一轮的营销战役进入了秋冬之交的收官阶段。市场如战场,剑拔弩张、寸土必争。对于水产养殖行业,正是储能蓄势、厚积薄发之时!2020年,在市场竞争日趋白热化的态势之下,通威农牧在打造标准化和坚持质量方针上持续发力,释放出强劲动能,为牵引通威农牧板块稳健快速发展提供了重要支撑,取得了业绩的全面突破!当前,各片区,各分、子公司正全力以赴打好最后的收官战役,同时再次以决战决胜之势,为来年的市场攻坚战作好全面准备!

记者 乔白滔
通讯员 马 桥 杨春兰
李恩清 徐 慧
曹 勤



通威股份农牧板块小业态各分、子公司全力协同、资源共享,开启全新征程

华西片区 助力养殖效益最大化

四川通威“双绿色体验”参观交流会举行

10月29日,华西片区四川通威顺利召开水产料“双绿色体验”参观交流会。四川通威总经理彭金钢、华西片区生产总监尚兵、品质总监李敏英以及来自绵阳、乐山、仁寿、内江等区域的水产经销商和养殖户参会。

客户先后前往通威太阳能眉山基地、四川通威参观,感受通威的科技力量与雄厚实力,了解通威发展历程,在生产一线切身感受四川通威规范化的管理、标准化的作业流程、仓储及生产发货能力、快速全面的检测能力等。

通过感受通威绿色生态发展理念以及多年来在农业和光伏新能源领域持续取得的成绩,加强了客户对经营使用通威品牌的信心和决心。交

流会上,四川通威总经理彭金钢与华西片区品质总监李敏英,分别从“专业化、标准化、规模化”的角度,为大家解读通威质量方针以及如何实现“121”产品设计定位。

彭总表示,通威致力于为客户提供高质高性价比的产品,实现养殖效益最大化。四川通威未来将致力于发展特种水产养殖模式、混养模式和反季节模式,在产品规格方面,要回归到鱼的需求,理性看待规格,选择真正适合的产品。全体四川通威人将始终如一地坚持并贯彻好通威的质量方针与目标,规范公司的经营管理,为客户提供安全稳定的产品,实现公司与客户共赢发展。



华西片区四川通威邀请客户进入生产工厂,感受通威技术实力

华南一区 群策群力,平稳过渡

“零赊欠”推进会议顺利举行

通威股份管理总部推行“零赊欠”战略目标以来,华南一区各公司积极响应,坚决执行。近期,华南一区与总部信用管理中心共同召开“华南一区零赊欠推进会议”。华南一区总裁邓金雁、通威农业融资担保总经理卢晓华、片区各分、子公司总经理及财务经理参加本次会议。

会上,各分、子公司总经理做关于“零赊欠”推进情况的汇报,分析目前推进过程中所遇难点问题。通威农业融资担保总经理卢晓华宣贯2021年零赊欠管理办法,围绕“零赊欠、控风险、有效性”指导方针进行详细讲解,并表示四季度会全力配合片区做好“零赊欠”工作,和片区各分、子共同研讨解决问题的思路

和方案。

自通威股份管理总部确立“零赊欠”目标以来,华南一区各公司积极响应并坚决执行,但在执行过程中,因行业惯例、客户观念及结算习惯的影响,片区各公司在推进过程中仍存在一些难点和不足。会议期间,农业融资担保公司同片区各分、子公司总经理进行了充分交流,对大家提出的问题进行现场解答,共同研讨解决问题的思路和方案。

邓总表示,华南一区在资金风险控制方面一直走在前列,目前片区“零赊欠”工作已取得阶段性成果,片区各分、子公司要做好最充分准备,群策群力,先易后难,确保2021年实现平稳过渡。



华南一区“零赊欠”推进会议顺利举行

小业态 以为客户创造价值为核心

小业态公司2020年市场工作总结会举行

近日,通威股份小业态公司2020年市场工作总结暨市场协调研讨会在成都顺利召开。通威股份副总裁宋刚杰、四川威尔检测总经理卢加文、海南威尔检测总经理吴学贵、海南海壹种苗总经理王昌翰、青岛海王总经理于明超、自动化设备总经理匡小玉、动物营养公司总经理刘胜东及各公司核心骨

干近70人参会。

会上各分、子公司总经理对1到9月经营情况与工作亮点进行总结汇报,并对未来的工作重点及规划进行梳理。通威股份副总裁宋刚杰作重要工作指示,并表示,当前所有工作的开展紧紧围绕一切以为客户创造价值为核心。小业态作为农牧板块的一部分,应该积极向

新能源板块的兄弟公司学习。如果继续沿用过去的思维做今天的市场一定会寸步难行,我们应该解放思想跟上时代发展步伐。未来5到10年是通威水产食品高速发展阶段,设施化养殖成为必然趋势。小业态公司的检测、种苗、预混料、设施渔业团队应该全力协同、资源共享,为客户提供一站式解决方案。

华东二区 站在新起点,迎接新挑战

无锡特种料公司销量再创历史新高

2020年10月20日7时整,华东二区无锡特种料当日首张开票单即实现销量突破10万吨大关,继续保持华东区域特种料销量领先!

2020年1月,无锡特种料公司实现开门红,1月销量较去年同期增长73%;春节过后公司继续保持高增长势头,2月销量增长196%、3

月增长86%、4月增长130%、10月20日,无锡特种料公司突破10万吨销量大关。在市场上继续领先其它竞争对手。2020年,无锡特种料克服各种艰难险阻,全体人员凝心聚力、坚守岗位,为无锡特种料大增长奠定了扎实的基础。客户的本质需求就是要生产出让他们放心

的产品,无锡特种料始终坚持“质量方针”的初心,取得了又一次胜利!随着公司客户结构不断优化,产品质量逐步提升,品牌影响力持续扩大。2021年,无锡特种料公司全体人员将继续坚定信念,以10万吨为新起点,迎接新挑战,创造通威在华东区域的新辉煌。



华东二区无锡特种料年销量突破10万吨,再创历史新高

虾特料片区 巩固市场优势,实现全新突破

五年规划暨2021年经营预算会议顺利召开

10月26日,通威股份虾特料片区在南宁通威召开“通威股份虾特料片区五年规划暨2021年经营预算会议”。虾特料片区总裁刘明锋、通威股份水产研究所所长米海峰、特种水产研究所所长陈效儒、畜禽料研究所所长助理祝丹以及各职能线总监、市场经理

参会。片区总经理刘明锋作总结讲话并表示,2020年是通威股份第二个五年规划的最后一期,在即将迎来第三个五年规划之际,片区在通威股份《质量方针》的指引下,全力配合承接技术转型,全面落实营销转型,全面实施标准化建设,为早日实现满产满销,打造核心竞争优势奠定了基础。未来,片区将继续坚持标准化打造,不断深化对质量方针的理解,进一步巩固市场优势,力争实现经营业绩的全新突破!



虾特料片区全员厉兵秣马,力争再创佳绩

华北一区 品质至上,营销下沉,持续领先

2020年三季度工作总结暨四季度工作计划会议召开

10月12日,通威股份华北一区召开主题为“品质至上,营销下沉,持续领先”的三季度工作总结暨四季度工作计划会议。通威股份华北一区总裁李德贵、通威股份管理总部相关负责

人,片区各分、子公司总经理,市场部负责人、配方师共计40余人参会。

会上,李总以“品质至上,营销下沉,实现持续领先”为主题总结三季度片区工作,以“低成本,高效率,大开

发,大上量”为主题对片区四季度的工作进行规划和要求。华北一区生产部第四季度将继续做好技改工作,进一步提升产品质量;水产部重点进行大客户开发;畜禽料作为重点销售产

品,各部门必须全力协同,实现2020年量利目标,并为2021年量利突破打下基础。华北一区将以“低成本,高效率,大开发,大上量”落实各项工作,坚定目标,砥砺前行,乘势而上!

乘势而上! 以标准化激活新动能

通威股份农牧板块企业文化和标准化打造工作再掀高潮

内化于心 外化于行

强化执行力我们在行动

自今年4月通威农牧标准化打造和企业文化建设工作全面启动以来,通威动物营养公司、特种料公司以及四川通威作为试点,分别按照标准对园区进行全面升级改造,历时三个多月,打造了客户、员工、企业三赢的精益管理体系,全方位重塑现代饲料企业整体形象,获得客户及员工的一致好评。通威股份农牧板块各片区,各分公司积极响应总部号召,以三家公司为标杆和模板,企业文化和标准化打造工作开展如火如荼,为实现满产满销和用户效益最大化,打下最坚实的基础!

记者 乔白滔

通讯员 贺茜 孔会琴

冯美娟 徐慧

“有标准,畅通无阻” 华东一区江苏巴大标准化 管理项目启动大会举行

10月30日,通威股份华东一区江苏巴大标准化项目启动大会隆重召开,通威股份副总裁兼华东一区总裁王尚文出席会议。

会议期间,生产部经理袁泽方宣读江苏巴大标准化项目组织架构及任命文件。宣誓仪式后,标准化项目执行总干事沈长山介绍了总部推出标准化工作的背景、重要性及意义,并分享了如何把标准化工作更好地运用到公司实际生产、经营管理等方面。

王总表示,无标准、乱行为,四面楚歌;有标准、遵规则、畅通无阻。标准化工作势在必行,各部门要将工作分解到每人每天每件事,并主动检查落实情况,保证全体员工100%做到当日事当日毕。江苏巴大是一支能征善战的队伍,希望在管理团队的带领下,标准化项目工作能够收获满意的答卷。

“高质量、高标准、高效率执行到位” 华北二区廊坊通威标准化项目启动大会圆满召开

10月13日,通威股份华北二区廊坊通威标准化项目启动大会顺利举行。通威股份总裁郭异忠、禽禽营销总监喻明波、华北一区总裁李德贵、华北二区总裁余仕华、标准化项目专家组富辉等领导出席活动。华北一区、二区各分公司、子公司总经理、片区总监及华北二区中干全程参与并见证项目启动。

廊坊通威总经理邓廷政在致辞中表示,当前饲料竞争已进入“高品质、低成本、优服务和合规守法经营”的新

阶段,廊坊通威迫切需要通过“标准化项目”进一步夯实在华北市场的产品竞争力,促进公司健康可持续发展,实现满产满销的经营管理目标。廊坊通威各级干部员工将按照标准化项目要求严格落地各项工作,高质量、高标准、高效率地执行到位,取得标准化项目管理的圆满成功。

邓总及公司各部门负责人上台宣读承诺书。通威股份生产部部长兼标准化项目组组长吴建就项目启动的背景及意义作了详细介绍。通威股

份标准化项目专家组富辉作《管理三要素》主题分享,详细讲解产品的生产、开发设计、经营管理等环节的高效工作方法。

郭总对标准化项目建设作重要指示,并表示,标准化项目管理的推动将成为廊坊通威的转折点,大家务必以标准化项目管理的落地为切入点,全面提高廊坊通威综合实力,在管理上达到降本增效的目标,为社会提供安全稳定的产品,实现与客户共赢发展!



华东一区江苏巴大标准化项目正式启动

“标准化是打造竞争力的工具和手段” 华西片区重庆通威标准化一阶段验收会举行

10月31日,重庆通威标准化一阶段验收会如期举行。通威股份总裁郭异忠应邀出席,通威农牧企业文化专项小组、蓉峡通威全体员工、参会人员观摩员工标准化晨会,深入一线参观走访,考察畜禽生产间创新与自主改善成效,并听取阶段总结详细了解标准化建设在转变员工观念、提升效率及支撑生产经营方面的积极作用。

会上,通威农牧企业文化专项小组组长张红缨分享标准化项目落地对公司经营发展的重要意义。蓉峡通

威总经理王忠俊对公司经营现状及标准化建设成效作详细汇报。通威股份禽禽营销总监喻明波、通威农牧企业文化专项小组组长李凌峰点评建设成效,对蓉峡通威干部员工的执行力予以肯定。

郭总表示,蓉峡通威生产管理现场细节处的创造性令人印象深刻,标准化工作是每位员工一点一滴的累积,对大家的付出和努力表示感谢。众多优秀企业运用现代化企业管理方式让员工素养得到极大提升,值得大家学习。标准化项目第二阶段一定

要通过降本增效,提高企业竞争力,让产品品质稳定、性价比更高,同时引入智能化工具降低员工劳动强度,改善一线作业环境,不断从客户、公司、员工三个维度实现效益最大化。蓉峡通威拥有光荣的历史,其市场占有率、企业形象和内部管理都是兄弟公司和行业的标杆,唯有想清楚才能在年实现持续提升。标准化是打造竞争力的工具和手段,是为了实现客户、员工、企业共同发展的工具和方法,希望大家一起努力,让标准化全面落地。



刘汉元主席视察四川通威标准化建设第二阶段工作



刘汉元主席视察通威特种料生产车间



华东二区南通巴大标准化项目正式启动

“一定要标本兼治”

刘汉元主席视察标准化建设第二阶段工作并作重要指示

10月21日,通威集团董事局刘汉元主席赴通威农牧产业园区及四川通威,视察通威股份农牧板块标准化建设第二阶段工作开展情况,并对阶段性成果给予高度评价,并要求大家务必在标准化基础上切实推动满产满销,实现高效经营,不要简单追求速

度,一定要标本兼治。刘主席提出,在接下来的第三阶段将所有资源聚焦到两家公司,集中精力做好标准化管理模板,想清楚、理明白并落到实处,抓出典型,抓出经营业绩再去复制,全面助推农牧板块实现量利双增的经营目标!



刘汉元主席视察通威农牧产业园

“唯有坚持标准化才能实现市场领先” 华东二区南通巴大标准化项目启动大会召开

10月29日,通威股份华东二区南通巴大标准化项目启动大会隆重召开,通威股份总裁郭异忠通过视频会议连线参会。通威股份华东二区总裁、南通巴大总经理柯善强以及公司干部、职工全程参与会议。

通威股份华东二区总裁、南通巴大总经理柯善强表示,标准化工作对于南通巴大势在必行,各部门务必严格执行、落实到位,坚定地拥抱变革。

郭总重申了标准化的重要意义,农牧板块在通威质量方针的引领下开展了一系列经营管理变革,标准化建设是变革中的重要环节,通过标准化实现人心再造,通过降本增效提升企业竞争力,从而给客户和公司员工带来福祉,南通巴大近几年处于快速发展阶段,要想持续处于市场领先地位,唯有坚持标准化才是必由之路,相信巴大在柯总在带领下,一定会越来越好!

“用细节彰显工匠精神和通威精神” 华西片区重庆通威召开标准化验收会

10月26日,华西片区重庆通威标准化阶段总结验收会议召开。通威股份总裁郭异忠出席并作总结讲话,通威农牧企业文化专项小组以及重庆通威全体员工参会。

期间,郭总及与会人员深入重庆通威生产管理一线,观摩员工标准化晨会,参观车间、库房及办公区域改善项目,充分体验重庆公司在标准化推进过程中的巨大变化和自主创新标准化建设成果。总结会上,通威农牧企业文化专项小组组长张红缨再次强调推进标准化项目的重要意义,并对二阶段项目推进重点进行规划。成总复盘了整改细节,并围绕重庆通威第一阶段标准化建设成效进行汇报。重庆通威部门经理及员工代表分享了对标准化建设的理解。

郭总对重庆通威全体干部员工付出的努力,以及标准化一阶段成效给予充分肯定,并称赞大家树立了中大型公司标准化建设的标杆。郭总表示,重庆通威将管理方法和经营指标互为验证,用细节点滴彰显了工匠精神和通威精神,这样一支优秀且能为公司

发展共同努力的队伍,是企业最大的财富。标准化不仅是保障产品质量和规范员工行为,更是通过项目建设让大家将标准化变成习惯,提升工作效率,降低工作强度,打造核心竞争力。标准化管理的最高境界是实现员工自主持续改善,希望大家维护好一阶段建设成果,以此为基础,全面实现公司的跨越式发展。



华西片区重庆通威标准化升级后的生产车间

企业文化笔记

执行力是一种习惯

通讯员 郑学如

三分战略,七分执行。对企业而言,再伟大的目标与愿景,再严密与完美的计划,如果没有强大的执行支撑,最终也就纸上谈兵而已。主席的语录告诉我们,执行是实现目标的关键,任何好的计划和目标都需要员工高效的执行力来保证。

员工执行力的强弱不受文化程度、能力大小和职位高低的影响,而是取决于两个要素:一是责任心。责任心是做好工作的第一要素,没有责任心,执行犹如无源之水,无本之木,要把工作当作自己的事情来做,只有具备高度责任心的人,才能在执行过程中勇于负责,敢于承担责任,保质、保量地完成工作。二是做人做事的态度。态度不同决定了执行力驱动的大小,只有态度良好的人才能不找任何借口,才能不折不扣地完成工作,只有具备了这两个要素的人,才有较强的执行力,才能促进企业的发展,而在企业的发展基础上我们才能更好地实现自我价值。

记得去年3月,四川预混厂成品保管员休长假,生产部安排生产班长替补成品保管员岗位业务。一个无电脑基础知识,更无业务处理基本知识的员工,在生产部岗位目视化操作指南及实际操作培训指导下,以空杯的心态投入到业务处理与学习中,快速提高EBS业务处理、成品库房现场管理、移动库房发货管理、日盘点业务处理等业务技能。同时,严格按生产部要求进行产品垛位常态化管理,发货每盘扫描,日盘点做到日事日毕,有问题必须当班查找。

秉承着问题原因未找到不下班,问题未处理完善不放过的工作态度,经过两个月的管理调整,生产班长顺利实现了垛位常态管理100%,托盘发货每盘扫描100%,库房条码信息与系统信息核对正确率100%,标识牌每个公司发运下帐,实现产品批次发运公司可追溯100%,物资管理日、月盘点正确率100%,编织袋日上下帐率100%……一系列工作解决了垛位管理流于形式、发运公司批次无追溯、编织袋无法做到日盘点等问题。

由此可见,执行力与工作结果成正比,执行力不在于能力的大小、不在于技能的高低、不在于学历的高低,在于一个人对待事情的责任和担当,在于做事情的心态,在于不找任何借口去做,只有去做了,才能充分感受过程的艰辛和成就的喜悦。

无论在生活还是工作中,无论国家、企业和家庭,从我们身边的人和事,都可以看出执行力的重要性。执行力不是一时的心血来潮,而是一种习惯,一种责任和态度。唯有健康的心态,才能带来执行力的有效提升。

加州鲈养殖应该如何避“坑”

通威总结“九大要点”助力广大加州鲈养殖户实现养殖增效

养殖手记

回顾近几年加州鲈养殖行情, 全年价格基本都有其盈利空间, 在热水鱼模式的出鱼时间段内利润超过10元/斤。加州鲈持续火热的行情, 使其成为水产养殖的“弄潮儿”, 成功吸引了很多人的关注。2020年有不少养殖户甚至是从来没有养过鱼的, 都在加州鲈上赚到了第一桶金, 当然也有部分新手盲目进入, 没有逃脱该行业的“坑”, 导致养殖效果不理想。2021年, 又有很多新养殖户想进入加州鲈养殖业, 但是养殖自己不熟悉或者从来没有接触过的品种, 不要盲目行动, 事先做好规划考察再开始也不晚。本期《通威农牧》为大家整理了关于加州鲈养殖的基础知识及操作, 供广大养殖户参考。

记者 乔白滔 通讯员 张佐



通威特种饲料助力加州鲈养殖户养殖增效

看池塘条件

鱼塘一般都为比较规则的长方形或正方形, 最事宜养殖面积在5到10亩之间, 水深2米左右。水源要求清洁无污染, 进排水方便, 有条件可建设底排水, 高温季节有地下水补充最佳。增氧机合理配置为1KW/亩, 水车、轮式增氧机、涌浪机等搭配使用满足不同增氧需求。

放苗前进行必要的准备工作

杀灭有害生物, 将pH值调节至7.6-8.2之间, 做好饵料生物培育、科学驯化、病害预防。提前10天左右使用生石灰清塘, 每亩用生石灰80-100斤。清塘后施用有机肥水, 促进浮游生物繁殖, 为鱼苗提供饵料生物, 阳光充足时提前3天肥水最佳。鱼苗下塘前一天, 要放养数十尾鳊鱼或者用数十尾加州鲈苗进行试水, 检验池塘无毒性后, 才放养鱼苗。

选择优质苗种

健康优质的种苗, 可以提高育苗成活率和鱼苗活力, 从而为后期的成鱼养殖提供可靠的保障。鉴定苗种质量的小技巧: 具备逆水游泳能力, 集群程度较好。

一方面要选择有知名度的苗场,

切勿贪图便宜; 另一方面每个池塘需选择同一批次的苗种, 避免个体差异造成加州鲈苗种自相残杀。对于新手建议直接购买驯化好的苗种, 因为加州鲈的苗种驯化还是有一定的技术门槛, 新手很难成功。

做好鱼苗培育工作

刚孵出的鱼苗体近白色半透明, 全长7-8毫米, 集群游动。出膜后第三天卵黄吸收完后即开始摄食小球藻、轮虫, 以后摄食小型枝角类、桡足类等浮游生物。在土塘培育水花的过程中, 由于前期饵料限制, 建议培育水花的密度控制在5万尾/亩, 水深控制在1.2米左右最佳, 料台前面设7-10平方的围网, 最好用遮阳网覆盖。

在培育水花时, 在水花吃完池塘中红虫并集群游上水面时进行驯化, 驯化时红虫的比例逐渐减少, 饲料逐渐增加, 随着水花长大之后逐渐减少次数, 7-10天可全部转食配合饲料, 不建议使用投饵机驯化。

驯化一周左右进行过筛, 筛过的鱼苗过塘进行人工养殖, 过筛时, 可进行停料一天, 筛完后再进行消毒, 可使用盐水或高锰酸钾进行消毒数分钟, 余下还达不到规格的鱼苗可继续按照前面的方法进行驯化, 直到全

部达到下塘养殖规格。选料营养全面, 适口性好的鲈鱼料, 缓慢过渡大一号料。

选择合适的放养模式

加州鲈养殖一般为精养模式, 并套养一定量的花白鲢来调节水质。不同的养殖户套养的比例有所不同, 并投喂加州鲈专用高端膨化料。

选择优质饲料

加州鲈饲料主要关注以下几个特性: 高温期稳定加料, 肝脏红润, 病害少; 出鱼更早, 出鱼比例更高; 养殖周期短, 清塘料比低, 养殖成本低; 定期打样, 了解长速和肝脏健康状况; 高温期吃料情况; 配套专业的服务人员。那么如何选择一款好饲料呢? 大品牌市场占有率高, 主要体现在使用人多, 口碑良好, 质量稳定。

注意投喂操作的定时、定量

加州鲈鱼食欲旺盛, 水花阶段日摄食量可达自身体重50%, 必须定时、定量投喂, 保证供给足够的饵料, 让个体较小的也能吃饱。经多种方式对比和总结经验, 采用仔鱼培育成稚鱼, 稚鱼分疏育成幼鱼, 这样分阶段的培育方式效果较好。投喂方式主要是“慢—快—慢”,

刚开始摄食快时投喂也快, 到后面摄食减慢时投喂减慢, 以不浪费无剩料为原则。加州鲈摄食习性特别, 投料难以控制投喂节奏, 容易造成浪费, 目前投料机应用不多。投喂时采用均匀抛撒的方式, 抛洒范围尽可能大一些。小苗投喂前可开启水泵冲水吸引鱼群。100尾/斤规格之前根据鱼苗大小投喂3-8次不等, 100口



通威技术服务老师为养殖户打样

以后改为早中晚各投喂一次, 冬天气温较低时(20度以下)改为早晚投喂2次, 15摄氏度以下改为每天一次, 上午和傍晚均可。

注重日常管理

每日都要巡视养鱼池, 观察鱼群活动和水质变化情况, 避免池水过于混浊或肥沃, 透明度以30厘米为宜。及时发现问题, 采取措施解决。严格防止农药、公害物质等流入池中, 以免池鱼死亡。尤其是幼鱼对农药极为敏感, 极少剂量即以造成全池鱼苗死亡, 必须十分注意。投喂量要适当, 切忌过多或不足。及时分级分疏, 约2个月一次, 把同一规格的鱼同池放养, 避免大鱼吃小鱼。分养工作应在天气良好的早晨进行, 切忌天气炎热或寒冷时分养。

做好越冬工作, 保证鱼儿平稳过冬

水温在降至20℃之前, 须加强保产品和VC的投喂, 增强其体质, 从而提高其抗病、抗寒能力。白露过后池塘逐渐加深水位, 最好能达2米以上水深, 并保持适当的肥度。水温降至15摄氏度前最好查虫一次, 避免越冬阶段寄生虫爆发, 低温杀虫效果不好且风险高。在冬季销售方面, 凡上网的商品鱼需一次销售完毕, 忌回塘, 以免擦伤或冻伤后, 引起来年的生病死亡, 发病后治愈率往往较低。

越冬了, 池塘的寄生虫就冬眠了吗?

记者 乔白滔 供稿 三新药业

寒露过后, 水产养殖逐渐进入越冬期, 池塘水温逐渐降低, 昼夜温差明显增大。很多养殖户朋友对越冬寄生虫问题不重视或者对池塘直接进行杀虫, 殊不知这两种方式都不可取。忽视寄生虫, 开春后寄生虫容易爆发; 使用传统杀虫药杀虫后, 容易破坏池塘的藻菌平衡, 这对池塘越冬是极其不利的。了解寄生虫到底会引起哪些危害, 才能对症下药。

首先是机械性损伤。造成机械性损伤的寄生虫, 主要是一些寄生在体表和鳃的寄生虫, 这些寄生虫会对体表和鳃组织造成一定损伤。如鱼虱寄生在体表, 以口器和倒刺刺伤、撕裂宿主鱼类皮肤, 病鱼出现环游池塘的现象。指环虫的寄生可造成鳃组织的发炎, 鳃丝末端肿大, 粘液增多。机械性损伤不仅会引起很多继发性感染, 还会直接造成死亡, 造成大量的经济损失。

其次, 是挤压与阻塞内脏器官。引起这种现象的主要是一些寄生在体内的寄生虫。如绦虫大量寄生在肠道, 会引起肠道扩增, 不仅使肠道壁受挤压, 使得肠壁变薄后造成阻塞, 还会对肠道周边的其他器官产生二次压迫; 鱼唇吸虫虫卵堵塞肾血管、鳃血管, 引起水肿与鳃丝坏死。

第三, 掠夺宿主体内的营养。寄生虫生长需要各种营养物质, 这些营养物质都来自宿主, 其结果或多或少地对宿主产生某些危害, 轻者表现为营养不良, 生长发育受影响, 重者会造成鱼体死亡。如尼氏吸虫寄生在鳃鱼上, 严重时会造成宿主失血150-200ml, 病鱼鱼体消瘦至死亡。

第四, 产生毒素的寄生虫。各种寄生在宿主身上的寄生虫, 为了能更好的吸取宿主的营养物质, 往往会产生一些酶或毒素来影响宿主, 这些酶或毒素会对宿主鱼体的生长造成严重的伤害。如鱼虱刺刺基部的腺细胞能分泌毒素, 影响宿主鱼类。

越冬期未对寄生虫问题引起重视, 开春后寄生虫危害更大, 更易造成鱼体损伤。究竟越冬期应该如何防控寄生虫呢? 寄生虫的爆发与池塘环境、体质、病原体三个方面息息相关。因此, 我们应该从这三个方面入手防控寄生虫:

相应定制服务套餐

● 改底消毒套餐:

直接全池抛撒通威底改250-300g/亩; 第二天全池抛撒通威速消100-150g/亩·米。降解池底及水体氨氮、亚硝酸盐等有害物质, 杀灭有害菌, 并抑制池底有害微生物生长繁殖, 氧化底部有机质和粪便, 保障良好的底质环境。

● 低温肥水套餐:

通威藻菌多肽用50-100倍的水混匀后全池均匀泼洒, 用量1-2kg/亩·米, 再补充通威培藻素0.5-1kg/亩·米, 加50-100倍的水混匀后全池均匀泼洒。

● 保健套餐:

使用通威活力健在投饵区直接投喂, 每1万斤鱼用2-4kg, 连用5-7天。或使用通威多维(0.1-0.15g/kg鱼)和肝胆舒灵(0.1g/kg鱼)拌料投喂, 连用5-7天。开春后可以使用深典或菌毒宁进行一次消毒。

一是改善池塘环境。越冬期应定期对池塘底质进行改底增氧, 防止底质在冬季溶氧降低时进行厌氧发酵, 产生大量有毒有害物质, 污染池塘水质。推荐使用通威底改(250到300g/亩·米, 7到10天/次), 改良底质, 减少池塘底部有毒有害物质的产生。

二是增强鱼体体质。越冬期间, 鱼体体质消耗较大, 因此, 需要增强鱼类体质和对外界寄生虫的抵抗力, 有效预防寄生虫的爆发。推荐使用通威活力健(每1万公斤鱼使用本品5kg)或肝胆舒灵+通威多维(每公斤鱼使用本品0.1g)拌料投喂, 停食前连用5-7天, 增强鱼体抵抗力。

三是注意病原防控。在越冬前, 池塘可能存在鱼卵, 鱼体或多或少带点寄生虫。因此定期使用通威乐畅(内服:1瓶拌料40kg, 外用:1瓶泼洒3亩·米水体), 有效防控寄生虫的爆发。通威乐畅, 核心成分桉树精油, 不伤养殖动物, 不破坏养殖水体藻菌平衡, 无耐药性; 在驱虫的同时, 兼顾消炎和抑菌, 真正做到安全、高效、无残留。

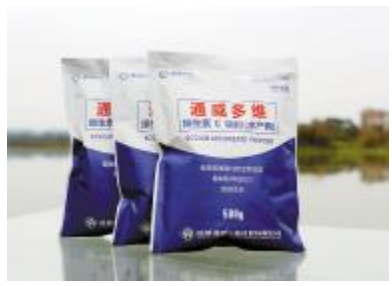
做好这四点, 越冬保膘不再难

通威以科技助力广大养殖户做好冬季养殖管理

近期, 随着北方冷空气活动频繁, 部分地区将开启秋冬季节转换, 气温下降明显。冬季我国北方大部分地区气候寒冷, 鱼类越冬期长达3到4个月。养殖鱼在越冬期存活率低, 鱼体失重比例高, 严重影响着来年池塘的生产。因此, 加强越冬管理尤为重要, 避免造成重大经济损失。那么北方养殖户越冬管理有哪些值得关注的重点呢, 本期《通威农牧》为您解答。

记者 乔白滔

供稿 三新药业技术部



首先, 加强饲养管理。

鱼类越冬后均有不同程度的减重, 停食过早会人为延长鱼的空腹时间, 加重越冬后的掉膘。水温降低后, 鱼虾蟹活力降低、摄食减少。若鱼能正常进食就应坚持投喂饲料, 根据水温, 适当控制投料量, 避免饲料浪费和水体污染。在停食前20多天适当投喂脂肪和蛋白质含量高的饲料, 从而增加鱼体肌肉厚度和脂肪储存量, 避免严寒气候带来的冻伤, 减少越冬掉膘。

其次, 改底消毒。

经历高温期的高密度养殖后, 池塘底泥中沉积大量腐殖质, 形成病原菌良好的培养基, 越冬期长时间厌氧发酵产生氨氮、亚盐等有毒有害物质, 在分解过程中, 也将大量耗氧。低

温时鱼类为防止冻伤, 主要栖息于池底, 所以底质好坏直接关系到鱼体健康。而越冬前拉网或并塘操作不佳时, 容易造成鱼体机械损伤, 未经消毒或患病后未治愈带菌越冬, 易继发感染。所以越冬期应及时改底消毒, 降低底部淤泥中的有毒物质、有害菌浓度和池塘耗氧量, 净化底部环境, 避免开春温度回升后水质恶化, 有害细菌大量繁殖。如果发现塘水中有大量浮游动物, 可改底后杀虫, 避免浮游动物过多耗氧。

第三, 合理调水。

越冬池水深以不冻水层1.5米以上为好, 透明度一般保持在30-40厘米, 给越冬鱼提供一个水温适宜的环境。越冬前需保持池塘有一定肥度, 定期检测溶氧、耗氧量、透明度、水色等。待池面结冰后会形成一个不受大

气影响的小环境, 鱼类虽然活动量少但仍需一定量的溶解氧进行呼吸, 有机物的氧化分解和水生生物的呼吸使得二氧化碳含量逐日增加。此时溶氧主要依赖于水中的水草、浮游生物等生物进行光合作用, 池塘含氮有机物也主要通过藻类来转化利用。因此保持一定数量的浮游植物, 能在冰下利用二氧化碳和通过光合作用产氧, 进而改善水质。

第四, 增强体质。

越冬前应打样检查, 并对症处理。低水温时, 由于体温降低, 鱼体内的酶活性、激素分泌都会受影响, 肝肠脆弱。越冬期营养供给不足, 加之池底有毒有害物质积累较多, 鱼体质差, 封冰后易冻伤。待初春气温回升时, 易被病菌感染。因此需要增强越冬鱼体质, 提升抗寒能力。